

VIRPI/BUSINESSILLUSTRATOR.COM

FIT FÜR KOMPLEXITÄT

Praxisorientiertes Seminar für Fach- und Führungskräfte

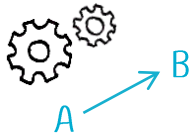
Wie können wir in einer Welt, die zunehmend undurchsichtig und unvorhersehbar ist, sinnvoll entscheiden und handeln? Und was haben Spatzen in China damit zu tun?

EVELYN WOLF

Komplex ist **nicht** kompliziert

Kompliziertes lässt sich analytisch lösen

- » Beispiele für komplizierte Systeme sind technische Anlagen. Sie sind nicht einfach zu durchschauen – aber mit genügend Expertise lassen sich die wesentlichen Wirkzusammenhänge verstehen und abbilden.
- » Fehler lassen sich durch systematische Analyse identifizieren und planbar beheben.



Komplexes nicht

- » In komplexen Systemen sind so viele Elemente und Akteure so eng miteinander verflochten, dass niemand die Wechselwirkungen gänzlich durchschaut. Auch Experten nicht.
- » Deshalb lassen sich Ursachen und Folgen nicht eindeutig bestimmen: Auf A kann B folgen, es könnte aber auch X oder Y sein. Wie soll man da planen?
- » Es fühlt sich an, als müssten wir einen Weg durch einen Sumpf finden, in dem sich Strömungen und Wasserstände permanent ändern.



Komplexität erfordert neue Herangehensweisen

Analytisches Vorgehen ist problematisch

- » Wer komplexe Herausforderungen wie komplizierte adressiert, schafft im Handumdrehen neue Probleme.
- » Ein klassisches Beispiel ist der Aufruf Mao Zedongs zur Jagd auf Spatzen, weil sie die Saat fraßen.
- » Mao wollte sein Volk vor Hunger bewahren, erreichte jedoch genau das Gegenteil: Die „erfolgreiche“ Spatzenjagd führte zu einer Heuschreckenplage und in der Folge zur größten Hungerkatastrophe Chinas.

Unsicherheit tolerieren und Neues entdecken

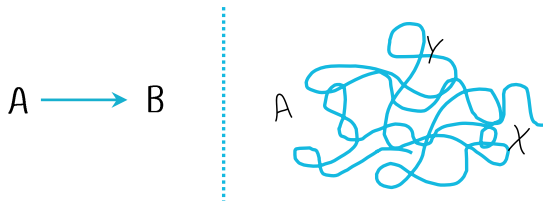
- » In komplexen Systemen lässt sich der Lösungsweg nicht analytisch bestimmen. Er entsteht beim Gehen.
- » Ein gewisses Maß an Unsicherheit müssen wir dabei tolerieren. Aber eben nicht beliebig. Deshalb brauchen wir Hilfsmittel, die uns Orientierung bieten und uns helfen, sinnvoll über den jeweils nächsten Schritt zu entscheiden.
- » Wenn uns das gelingt, können wir Regionen erreichen, die noch niemand auf dem Schirm hatte, von denen keiner zu träumen wagte...



FrISCHE Perspektive, Orientierung und Handwerkzeug

Komplexes erkennen und abgrenzen

- » Wir alle kennen „Sumpf-Situationen“ aus unserem beruflichen Alltag: Herausforderungen, für die wir keine eindeutige Lösung sehen. Fragen, bei den wir nicht wissen, wo wir anfangen sollen.
- » Der erste Schritt ist eine saubere Einordnung: Denn fast immer enthalten solche Situationen neben komplexen Aspekten auch solche, die „nur“ kompliziert oder gar einfach sind und deshalb mit vertrauten, analytischen Methoden gut gelöst werden können.
- » Allein die Fähigkeit, diese Aspekte zu unterscheiden, reduziert die gefühlte Unsicherheit enorm.



Komplexes produktiv & optimistisch angehen

- » Für die verbleibenden, komplexen Aspekte, gibt das Seminar den Teilnehmenden erprobte Methoden an die Hand, um diese pragmatisch und kreativ zu adressieren.
- » Sie werden feststellen: Komplexität ist herausfordernd *und* voller Möglichkeiten. Wer sie zu navigieren weiß, kann neue Wege erschließen und Lösungen entwickeln, die ermöglichen, was zuvor unmöglich schien.



Fit für Komplexität: das Seminar auf einen Blick

Welche Inhalte?

- » Natur von Komplexität erfahren und verstehen
- » Komplexe, komplizierte und einfache Aspekte abgrenzen
- » Übersicht, was in komplexen Situationen funktioniert – und was nicht
- » Schritt-für-Schritt Vorgehen, um komplexe Herausforderungen kreativ zu adressieren und Lösungen zu entwickeln, die funktionieren
- » Erfolgsfaktoren: Vielfalt schätzen, Unsicherheit tolerieren

Für wen?

- » Fach- und Führungskräfte, Projektmanager, Menschen, die an Schnittstellen arbeiten
- » Alle Bereiche: Forschung, Entwicklung, Marketing, HR etc.

Wie läuft's?

- » 1 Tag, Präsenz
- » Spannende Impulse, intensiver Austausch, jede Menge Praxis, Beispiele aus Ihrem Arbeitsalltag

Sparringspartnerin für Komplexität & Innovation

Erfahrung ist die Grundlage meiner Seminare

- » 20+ Jahre professionelle Erfahrung: Forschung, Industrie, Start-up, Beratung, Sparring, Training
- » Complexity Expertin, geprüfte Trainerin, zahllose Fortbildungen, Communication Master, Naturwissenschaftlerin
- » Wissenschaftlich fundierte Methoden und Frameworks (u.a. Cyenfin®), praxiserprobte Vorgehensweisen

Evelyn Wolf

Dortmund

0231 - 989 497 20
ew@evelyn-wolf.com

www.evelyn-wolf.com

